

Образовательный курс

БЕЗУПРЕЧНЫЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

КАК ИЗБАВИТЬСЯ ОТ 90% РИСКОВ
В ПРОЕКТАХ И В БИЗНЕСЕ

Риск-ориентированное управление ослабляет и ликвидирует управленческие, производственные, ресурсные, информационные, налоговые, гражданские, административные, уголовные и многие другие риски

www.risk-good.com

Николаенко Валентин Сергеевич,
МВА, РМ «Мастер риск»
Лучший преподаватель РФ*,
бизнес-тренер, эксперт, консультант



Окончил радиофизический и экономический факультеты, аспирантуру Томского государственного университета (ТГУ). Прошел обучение на кафедре инженерной педагогики Томского политехнического университета (ТПУ), где приобрел квалификацию «Преподаватель высшей школы». Получил степень МВА по специализации «Менеджмент в научно-образовательной сфере». Имеет значительный опыт руководящей работы в Институте социально-гуманитарных технологий, а также преподавательской деятельности в Томском политехническом университете. Занимал пост руководителя проектов в компаниях «Открытый молодежный университет» и «SibEDGE».

Выступает консультантом в области управления рисками в ООО «Aximedia Soft» (г. Томск), ООО «Contentk Soft» (г. Томск), ООО «Intec» (г. Томск), «ПАНХиГС» (г. Тверь), ООО «Telebreeze» (г. Томск), ООО «Space-O Technologies» (г. Томск), ООО «SibEDGE» (г. Томск), ООО «SIS» (г. Томск), «Динамика роста» (г. Томск), ООО «NTRLab» (г. Томск), АО «Сибирский химический комбинат» (г. Северск), «Томской политехнический университет» (г. Томск), ОАО «Территориальная генерирующая компания №11» (г. Томск), ООО «Свободная энергия» (г. Томск), «Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники» (г. Томск).

Является членом Межрегиональной общественной организации «Лига Преподавателей Высшей Школы». В качестве лектора читает курсы «Менеджмент», «Риск-менеджмент», «Тайм-менеджмент», «Производственный менеджмент» и «Основы права». Разработчик популярных настольных тренажеров «Мастер риск», «Предел риска», «Черный лебедь».

Николаенко Валентин Сергеевич – автор более 50 научных публикаций в областях управления проектами и риск-менеджмента. В 2018 году вышла в свет его книга «Безупречный риск-менеджмент», написанная специально для управленцев, где пошагово описан процесс внедрения риск-менеджмента в проекты и организации.

В процессе обучения моей главной целью является повышение профессиональных и управленческих компетенции слушателей до такого уровня, чтобы все их проекты стали успешным.

Тут, наверное, стоит отметить, что для меня существует только один показатель успешности, когда факт совпадает с планом на 100% ...

*По итогам II Всероссийского конкурса молодых преподавателей вузов, методика преподавания риск-менеджмента признана одной из лучших в Российской Федерации.
Ссылка: <https://clck.ru/Gh9C2>



Длительность курса:
2 дня, 16 часов



Образовательный курс направлен на системную подготовку слушателей к риск-ориентированному управлению



К посещению образовательного курса приглашаются руководители организаций, менеджеры среднего звена, руководители проектов, а также специалисты принимающие участие в управлении проектами.

Наряду с теоретическим материалом, рассматривающим ключевые понятия риска, образовательный курс включает в себя кейсы из таких областей как строительство, ИТ, нефтегазовый сектор, телекоммуникации и др., которые были разработаны в процессе экспертного консультирования совместно со специалистами из данных сфер.

Закрепление приобретенных знаний и навыков осуществляется с помощью настольных тренажеров «Мастер риск», «Предел риска» и «Черный лебедь».

В результате выполнения кейсов, практических заданий и симуляции слушатели получают навыки создания реестра рисков событий, матриц вероятности/влияния, графиков актуализации рисков, разработки мер превентивного воздействия на рисковые события и мер достойного принятия риска.



Большая благодарность автору курса Валентину Сергеевичу Николаенко за высокий уровень профессионализма, научную обоснованность теоретического материала, интересные примеры из практики и собственный опыт. Образовательные технологии, применяемые в учебном процессе, способствуют освоению навыков. Игровые авторские симуляторы вне всяких похвал! Желаю творческих успехов, новых интересных проектов автору курса!

*С уважением, О.М. Бабанская,
к.ф.-м.н., заместитель начальника управления дополнительного
образования ТУСУР*



Программа образовательного курса «БЕЗУПРЕЧНЫЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ»

16 часов

Модуль «ТЕОРИЯ» 3 часа

1. РИСК И КАК ИМ ПРИНЯТО УПРАВЛЯТЬ

1.1. Основные понятия

- Определения понятий риск, источник риска, риск-менеджмент, фактор риска неопределенность

1.2. Классификация рисков

- Определение понятий чистый риск, спекулятивный риск, селективный риск, политический риск, коммерческий риск, имущественный риск и др.
- Рассмотрение схемы классификации рисков

1.3. История развития менеджмента

- Развитие риск-менеджмента в мире
- Базовые дисциплины в области управления рисками

1.4. Национальные стандарты

- ГОСТ Р ИСО 31000-2010. Менеджмент риска. Принципы и руководство
- Статья 19 ФЗ-402 «О бухгалтерском учете»
- Кодекс корпоративного управления Банка России

1.5. Международные стандарты

- COSO ERM (2004) и (2017)
- PMBoK® Guide (2008), (2013) и (2017)
- PRINCE2

Модуль «ТЕОРИЯ» 3 часа

2. ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

2.1. Определение ситуации

- Анализ внешней среды
- Анализ внутренней среды
- Жизненный цикл организации и жизненный цикл продукта/услуги

2.2. Идентификация рисков

- Рассмотрение подходов и методов, применяемых для выявления рисков

2.3. Анализ рисков

- Рассмотрение подходов и методов, применяемых для анализа рисков

2.4. Оценивание рисков

- Рассмотрение количественных и качественных методов, применяемых для оценивания рисков
- Коэффициенты Харрингтона
- Группировка негативных и позитивных рисков
- Создание матриц вероятности/влияния

2.5. Воздействие на риски

- Рассмотрение подходов и методов, применяемых для воздействия на риски
- Создание мер план А и плана Б
- Разработка стратегии воздействия на риски

2.6. Мониторинг и контроль над рисками

- Осуществление контроля над рисковым событием с помощью «триггер риска»
- Рассмотрение схемы жизненного цикла риска

Модуль «ПРАКТИКА» 1 час

БИЗНЕС-КЕЙС

- Идентификация рисков для исследуемого объекта*. Создание реестра рисков. Раздел «Идентификация»

Модуль «ПРАКТИКА» 1 час

БИЗНЕС-КЕЙС

- Анализ рисков для исследуемого объекта*. Создание реестра рисков. Раздел «Анализ»

* Перед началом обучения определяется область профессиональных интересов участников обучения, на основании чего разрабатываются индивидуальные кейсы. Уже разработаны кейсы по таким темам, как «Проект по строительству школы», «Проект по строительству больницы», «Проект по строительству мини-ТЭЦ», «Проект по внедрению корпоративной ИТ-системы» и др.

Программа образовательного курса «БЕЗУПРЕЧНЫЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ»

16 часов

Модуль «ПРАКТИКА» 1 час	БИЗНЕС-КЕЙС Оценивание рисков для исследуемого объекта. Создание реестра рисков. Раздел «Оценивание»
Модуль «ПРАКТИКА» 1 час	БИЗНЕС-КЕЙС - Разработка мер превентивного воздействия на риски для исследуемого объекта*. Создание мер план А. - Разработка мер достойного принятия рисков для исследуемого объекта. Создание мер план Б.
Модуль «ТЕОРИЯ» 2 часа	3. ВНЕДРЕНИЕ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА 3.1. Ментальные ловушки при управлении рисками - Рассмотрение ментальных ловушек при идентификации, анализе и оценивании рисков 3.2. Влияние культуры на управление рисками - Особенности моноактивных, полиактивных и реактивных культур при управлении рисками 3.3. Определение уровня зрелости организации в области управления рисками - Рассмотрение модели зрелости The Risk Intelligent Enterprise: ERM Done Right - Рассмотрение модели зрелости URMMM в области управления рисками проекта 3.4. Дорожная карта внедрения процессов риск-менеджмента - Рассмотрение этапов внедрения процессов риск-менеджмента 3.5. Оценка эффективности управления рисками - Рассмотрение затратного метода - Рассмотрение подхода оценивания качества процесса идентификации рисков 3.6. Автоматизация процессов управления рисками - Программное обеспечение, автоматизирующее процессы управления рисками
Модуль «СИМУЛЯЦИЯ» 1 час	НАСТОЛЬНЫЙ ТРЕНАЖЕР «МАСТЕР РИСК» Популярный в России среди руководителей настольный симулятор, где имитируются основные процессы проектной деятельности. Симулятор представляет собой эпохальный труд, где собраны 45 негативных рисков, актуальных для любых типов проектов. Статистическая информация о данных рисках была получена в результате внедрения риск-менеджмента в более чем 50 проектов
Модуль «СИМУЛЯЦИЯ» 1 час	НАСТОЛЬНЫЙ ТРЕНАЖЕР «ЧЕРНЫЙ ЛЕБЕДЬ» Популярный в России среди руководителей настольный симулятор, где демонстрируются внешние риски актуальные для организаций, способные нанести катастрофический и непоправимый ущерб
Модуль «СИМУЛЯЦИЯ» 1 час	НАСТОЛЬНЫЙ ТРЕНАЖЕР «ПРЕДЕЛ РИСКА» Популярный в России среди руководителей настольный симулятор, где демонстрируются типичные проектные риски. В симуляторе задействуются такие источники риска, как организация и управление, проектная команда, право, коммуникации. За каждым источником закреплены по 6 негативных рисков, актуальных для любых типов проектов
Модель «ТУРНИР» 1 час	ТРЕНАЖЕР «ПРЕДЕЛ РИСКА» И «МАСТЕР РИСК» Турнир - это мероприятие, где проходит финальное закрепление полученных знаний, умений и навыков. Во время проведения турнира участники обучения три-четыре раза (в зависимости от количества зарегистрированных команд) моделируют различные рисковые ситуации, что помогает им лучше понять природу риска
+ Плюс	РАБОЧАЯ ТЕТРАДЬ Участники обучения получают рабочие тетради, которые содержат практические задания и кейсы. Усваиваемость материала слушателями будет оцениваться лектором по результатам выполненных заданий в рабочих тетрадях

ОТЗЫВЫ СЛУШАТЕЛЕЙ

В мае 2018 года Костин говорил, что в ВТБ подготовлены планы действий на тот случай, если ситуация с санкциями продолжит ухудшаться.

«Вчера один мальчик у нас на приеме говорит: «А у вас есть план «Б»?» Я говорю: «Есть». А план «В»? Я говорю: «Есть». А план «Г»? Нет, говорю, до плана «Г» мы пока не дошли, слишком далеко. Конечно, планы у нас есть на случай, как говорится, пожара. И они с Центральным банком проработаны, с правительством. Задача такая, чтобы клиенты не пострадали, чтобы функционирование банковского сектора не пострадало, все это проработано и лежит, конечно, в сейфе. Чтоб никто не видел», — рассказал Костин. В сентябре 2018 года Костин сказал, что основные риски для финансовой системы России обусловлены геополитическими проблемами.

Как Вы нам объяснили, что такое риски, мы их теперь видим везде!

*Е. Петрова
Центральный банк Российской Федерации*

РАНХиГС Тверского филиала выражает Николаенко Валентину Сергеевичу благодарность за сотрудничество в проведении обучающего курса «Безупречный риск-менеджмент» в формате тренингов и интерактивных занятий.

*Н.Н. Орлова
И.О. Директора РАНХиГС Тверского филиала*

«Предел Риска» по достоинству оценили участники стажировки «Контек-Софт». Менеджеры, работающие в сфере производства и проектах, связанных со с строительством, буквально «играючи», всего за пару часов, получили наглядное представление о том, какие риски в проектах необходимо учитывать. Всё это благодаря формату симулятора.

Благодаря этому симулятору, участники стажировки, быстро погрузились в тему управления рисками. Это помогло им сделать карту рисков по своим текущим проектам и найти решения для снижения конкретных рисков.

*Т.Б. Корнеева
Contek Soft*

Курс "Безупречное управление рисками" разработан с учетом особенностей организации и ее слушателей. Очень порадовало адаптация преподавателем курса под нужды обучающихся, в том числе не только теория, но и практические примеры и разработанные кейсы. Безусловны применение полученных знаний на практики, их отработка, не только повышают вероятность наиболее полного освоения материала, но и приобретается навык разработки рисков и мероприятий по их управлению, что в дальнейшем будет применено в работе. Работа преподавателя очень достойная.

*Н.Л. Новиченко
Начальник отдела регионального развития ТУСУР*

Курс «Безупречный риск-менеджмент» помог вывести отношение к проекту со стороны менеджеров проекта - на новый уровень. Теперь мы имеем компетенцию грамотной оценки рисков в больших проектах, а самое главное, что это знания, которые мы можем применить здесь и сейчас.

Зачастую курсы повышения квалификации могут показаться сотрудникам скучными, но только не этот. Залогом интересного курса является в данном случае и игровая форма и харизма выступающего, которая не оставляет ни одного участника равнодушным.

*И. Манжетов
SIS*

КОНТАКТЫ



+7 (923) 431 8779



masterrisk@ya.ru



[nikolaenkovalestin](https://t.me/nikolaenkovalestin)



vk.com/nikolaenkovs