

РЕЕСТР РИСКОВ

ID риска	Название негативного риска	Актуален ли риск? (да/нет)	Вероятность риска (от 0 до 5)	Влияние риска (от 0 до 5)	Меры «плана А»	Меры «плана Б»
1. КОМПЛАЕНС РИСКИ						
1.1. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С КОНЕЧНЫМ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕМ						
RISK.1.1	Риск того, что разработанный продукт, результат и/или услуга не будут соответствовать ожиданиям Конечного пользователя					
RISK.1.2	Риск того, что разработанный продукт, результат и/или услуга будет «непопулярен» у Конечного пользователя					
RISK. 1.3	Риск низкой вовлеченность Конечного пользователя в процесс разрабатываемого продукта, результата и/или услуги					
1.2. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ЗАКАЗЧИКОМ						
RISK.1.4	Риск того, что разработанный продукт, результат и/или услуга не принесут коммерческого эффекта, который ожидает Заказчик					
RISK.1.5	Риск того, что разработанный продукт, результат и/или услуга не будут соответствовать ожиданиям Заказчика (ожидания по содержанию, длительности, стоимости и качеству) <i>он же</i> Риск получения нерелевантного продукта, результата и/или услуги					

RISK.1.6	Риск того, что Заказчик откажется принимать результаты выполненных Подрядчиком работ					
RISK.1.7	Риск того, что Заказчик откажется оплачивать выполненные Подрядчиком работы Пример. Дело № А56-125098-2018					
RISK.1.8	Риск задержки оплаты Заказчиком выполненных Подрядчиком работ					
RISK.1.9	Риск судебного иска от Заказчика					
RISK.1.10	Риск того, что суд признает сделку, заключенную между Заказчиком и Подрядчиком, недействительной Пример Дело № А67-1623-2017					
RISK.1.11	Риск того, что проектные цели (содержание, длительность, стоимость и качество) будут неточно сформулированы и/или некорректно формализованы					
RISK.1.12	Риск допущения юридических и управленческих ошибок при заключении Договора (например, в тексте Договора будут некорректные и неточные формулировки, Подрядчик возьмет на себя больше обязательств, чем Заказчик и др.)					
RISK.1.13	Риск того, что будет несвоевременное согласование и утверждение Заказчиком проектных документов подготовленных Подрядчиком					

RISK.1.14	Риск отсутствия связи с Заказчиком					
RISK.1.15	Риск того, что Заказчик не предоставит и/или будет предоставлять с большой задержкой информацию, необходимую для выполнения Подрядчиком проектных работ					
RISK.1.16	Риск изменения требований в процессе реализации проекта, т.е. будут выявлены новые и/или будет существенное уточнение ранее согласованных требований в ходе реализации проекта Пример. Дело № А55-9384-2018					
RISK.1.17	Риск того, что в процессе реализации проекта окажется, что Спецификация продукта является неполной или недостоверной					
RISK.1.18	Риск низкой вовлеченности Заказчика в проект					
RISK.1.19	Риск отсутствие у Заказчика корпоративной культуры, работников и опыта ведения деятельности в едином информационном пространстве с использованием информационных систем					
RISK.1.20	Риск того, что у Заказчика будет отсутствовать отлаженные корпоративные процедуры по информационному взаимодействию и совместной работы его подразделений					
RISK.1.21	Риск отсутствия ключевых и квалифицированных специалистов на стороне Заказчика (например, отсутствие лиц, которые могут определить требования к информационным системам)					

RISK.1.22	Риск того, что не все Заинтересованные стороны проекта со стороны Заказчика, участвующие в бизнес-процессах, автоматизируемых информационной системой, включены в процесс работы над созданием и согласованием проектных документов					
RISK.1.23	Риск того, что будет реструктуризация Заказчика, т.е. на стороне Заказчика будет изменение его организационной структуры, функциональных обязанностей, бизнес процессов, локальных актов, смена финансово-экономической модели, смена владельца компании, изменение стратегии и др.					
1.3. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПОДРЯДЧИКОМ						
RISK.1.24	Риск того, что Подрядчик не исполнит свои обязательства предусмотренные Договором (содержание, длительность, стоимость и качество) Пример. Дело № А19-9305-2014					
RISK.1.25	Риск того, что Подрядчик будет утаивать информацию о реальном положении дел в проекте от Заказчика и/или искажать ее					
RISK.1.26	Риск отсутствия общего виденья конечного продукта у Заказчика и Подрядчика					
RISK.1.27	Риск того, что в процессе выполнения проекта окажется, что Подрядчик не может своими силами реализовать заявленные требования					
RISK.1.28	Риск выявления Подрядчиком скрытых, не обнаруженных на этапе планирования источников дополнительных затрат <i>он же</i> Риск, связанный с тем, что Подрядчик откажется оплачивать Работы, необходимые для реализации Проекта (например, оплата государственной					

	экспертизы) Пример. Подрядчик обязуется осуществить инженерные изыскания, подготовку проектной и рабочей документации в целях строительства объекта «Сеть газопотребления мкр. Зелёный с. Первомайское Первомайского района Томской области» и сдать результат работ Заказчику, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы.					
RISK.1.29	Риск имиджевых издержек Подрядчика					
1.4. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫМ ПРАВОМ						
RISK.1.30	Риск нарушения исключительных прав Третьих лиц (например, использование Подрядчиком нелицензионного ПО и др.)					
RISK.1.31	Риск взыскания вознаграждения Работником за использование его исключительных прав с Работодателя					
RISK.1.32	Риск того, что Правообладатель (Автор) запретит использовать разработанный продукт, результат и/или услугу (например, программу для ЭВМ) Пример. Дело № А40-202764-2018					
RISK.1.33	Риск создания нежелательного производного произведения					
1.5. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С СУБПОДРЯДЧИКОМ (ПОСТАВЩИКОМ И ДР.)						

RISK.1.34	Риск отсутствия связи с Субподрядчиком					
RISK.1.35	Риск того, что разработанный Субподрядчиком продукт, результат и/или услуга не будут соответствовать ожиданиям Подрядчика (ожидания по содержанию, длительности, стоимости и качеству)					
RISK.1.36	Риск судебного иска от Субподрядчика					
1.6. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИМУЩЕСТВОМ						
RISK.1.37	Риск гибели и/или повреждения электронного оборудования (компьютеров, серверов и др.) и другого имущества Подрядчика в результате пожара, затопления водой и др.					
RISK.1.38	Риск гибели и/или повреждения электронного оборудования (компьютеров, серверов и др.) и другого имущества Подрядчика в результате противоправных действий Третьих лиц (умышленное уничтожение или повреждение имущества, уничтожение или повреждение имущества по неосторожности, хулиганство, вандализм)					
1.7. КРИМИНАЛЬНЫЕ РИСКИ						
RISK.1.39	Риск промышленного шпионажа					
RISK.1.40	Риск утечки конфиденциальных данных					
1.8. ВНЕШНИЕ КОМПАЕНС РИСКИ						

RISK.1.41	Риск получения штрафа за нарушение действующего законодательства (например, привлечения к ответственности органами ФНС, Пенсионным фондом Российской Федерации по ст. 15.33.2 КоАП РФ и др.)					
RISK.1.42	Риск изменения действующего законодательства (например, гражданского, административного, налогового и др.)					
RISK.1.43	Риск материализации обстоятельств непреодолимой силы, которые окажут значительное влияние на проектные цели (содержание, длительность, стоимость и качество)					
2. ПРОЕКТНЫЕ РИСКИ						
2.1. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С РУКОВОДИТЕЛЕМ ПРОЕКТА						
RISK.2.44	Риск того, что Руководитель проекта допустит ошибку при оценивании стоимости проектных работ					
RISK.2.45	Риск того, что Руководитель проекта допустит ошибку при оценивании длительности проектных работ					
RISK.2.46	Риск не учета отпусков и государственных праздников при создании Плана проекта					
RISK.2.47	Риск того, что Руководитель проекта допустит ошибку при оценивании ресурсов, которые необходимы для выполнения проектных работ					
RISK.2.48	Риск нерационального расходования ограниченных ресурсов проекта					

RISK.2.49	Риск отсутствия знаний, навыков и опыта у Руководителя проекта					
RISK.2.50	Риск ухода Руководителя проекта из проекта					
RISK.2.51	Риск низкой производительности труда Руководителя проекта					
RISK.2.55	Риск низкой мотивации Руководителя проекта					
RISK.2.56	Риск занятости Руководителя проекта в других проектах					
RISK.2.57	Риск неправильного ранжирования задач Руководителем проекта					
RISK.2.58	Риск завышения качества Руководителем проекта					
RISK.2.59	Риск отсутствия методологического инструментария управления проектом (Agile, Waterfall)					

RISK.2.60	Риск отсутствия ресурсов необходимых для выполнения проектных работ					
RISK.2.61	Риск того, что по факту проектные работы окажутся значительно сложнее, чем предполагалось изначально					
RISK.2.62	Риск длительного согласования Заинтересованными сторонами информации при выработке управленческих решений					
RISK.2.63	Риск отсутствия резервов, необходимых для «достойного» принятия материализовавшихся рисков					
RISK.2.64	Риск потери и/или отсутствия контроля проекте					
RISK.2.65	Риск конфликта между Руководителем проекта и Заказчиком					
RISK.2.66	Риск конфликта между Руководителем проекта и Участниками проекта					
RISK.2.67	Риск того, что будет потеряна информация о материализовавшихся проблемах, которая может пригодиться Руководителю проекта в последующих проектах					
2.2. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С УЧАСТНИКАМИ ПРОЕКТА						

RISK.2.68	Риск простоя трудовых ресурсов					
RISK.2.69	Конфликт интересов между Заинтересованными сторонами проекта					
RISK.2.70	Риск ухода на «больничный» Участника проекта, в том числе и Руководителя проекта					
RISK.2.71	Риск допущения ошибок Участниками проекта при реализации проекта (bugs)					
RISK.2.72	Риск значительной временной задержки в получении ответов на задаваемые вопросы между Участниками проекта					
RISK.2.73	Риск эффекта Кассандры, т.е. будет наблюдаться переизбыток каналов коммуникаций, доносящих актуальную информацию					
RISK.2.74	Риск того, что фактическое время работы Участников проектов будет менее 8 часов в день					
RISK.2.75	Риск отсутствия знаний, навыков и опыта у Участников проекта, необходимых для реализации требований					
RISK.2.76	Риск ухода ключевого Участника проекта из проекта					
RISK.2.77	Риск перегрузки трудовых ресурсов (например, из-за переработки, работы сверхурочно и др.)					
RISK.2.78	Риск того, что Участники проекта будут не правильно оценивать трудозатраты, которые необходимы для выполнения проектных работ					
RISK.2.79	Риск того, что Участники проекта будут не правильно декомпозировать проектные работы					
RISK.2.80	Риск занятости Участников проекта в других проектах					
RISK.2.81	Риск изменения состава Участников проекта в процессе реализации проекта					

RISK.2.82	Риск непонимания Участниками проекта того, какой продукт, результат и/или услуга должны получиться по завершению проекта					
RISK.2.83	Риск несоординированных действий Участников проекта					
RISK.2.84	Риск низкой производительности труда Участников проекта					
RISK.2.85	Риск отсутствия мотивации Участников проекта					
RISK.2.86	Риск негативной социально-психологической атмосферы					
RISK.2.87	Риск недостатка коммуникаций между Участниками проекта					
RISK.2.88	Риск использования устаревших технологий Участниками проекта					
1.3. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ТЕХНИКОЙ, ТЕХНОЛОГИЯМИ И ОБОРУДОВАНИЕМ						
RISK.2.89	Риск отключения электричества					
RISK.2.90	Риск отключение интернета					
RISK.2.91	Риск применения ранее не используемых технологий Участниками проекта (например, языков программирования и др.)					
3. РИСКИ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ						
3.1. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С КОНКУРЕНТАМИ						
RISK.2.92	Риск того, что конкуренты будут влиять на проект					
3.2. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С РЫНКОМ ТРУДА						
RISK.2.93	Риски того, что на рынке труда будут отсутствовать квалифицированные кадры					
3.3. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ПОЛИТИКОЙ						
RISK.2.94	Риск введения санкций (рестрикций) и увеличение внешнеполитического давления					

RISK.2.95	Риск изменения норм действующего налогового режима					
RISK.2.96	Риск отключения от сервисов, отвечающих за денежные переводы					
RISK.2.97	Риск военного конфликта					
3.4. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ЭКОНОМИКОЙ						
RISK.2.98	Риск изменения отношения курса иностранной валюты к рублю					
RISK.2.99	Риск мирового финансового кризиса					
RISK.2.100	Риск всплеска дефолтов и банкротств					
RISK.2.101	Риск изменения ключевой ставки					
RISK.2.102	Риск изменения цен					
RISK.2.103	Риск инфляции					
3.5. ДРУГИЕ РИСКИ						
RISK.2.104	Риск кризиса глобальной кибербезопасности					
RISK.2.105	Риск пандемии					